

Allegato A alla deliberazione C.C.
n. 52 del 28-12-2020
IL SEGRETARIO COMUNALE
- Dott. [REDACTED] CIG/NA

Allegato A

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP

INDICE

Premessa

Le partecipazioni societarie del Comune di Forlì

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP

SCHEDE DI DETTAGLIO SOCIETA' PARTECIPATE

- Analisi della partecipazione -
- Verifica attuazione Piani precedenti -
- Analisi art. 20 comma 2 TUSP -
- Azioni previste -

Società' partecipate direttamente

AMR S.r.l. cons.
HERA S.p.A
Lepida s.c.p.a.
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A

Partecipazioni indirette - società' partecipate da Livia Tellus Romagna Holding S.p.A

Alea Ambiente S.p.A.
Fiera di Forlì S.r.l.
FMI S.r.l.
Forlifarma S.p.A.
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.
Plurima S.p.A.
SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.
Start Romagna S.p.A.
TECHNE Soc. Cons. a r.l.
Unica Reti S.p.A.

PREMESSA

L'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (d'ora in avanti, per brevità, "TUSP" o "Testo Unico") come integrato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n.100, dispone che le Amministrazioni Pubbliche devono effettuare annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, dirette o indirette con l'adozione di un piano di razionalizzazione ove ricorrano i presupposti seguenti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 TUSP;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4TUSP.

L'ambito della ricognizione richiesta dall'art. 20, comma 1, del TUSP è esteso alle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente pertanto ai sensi delle definizioni contenute nel medesimo Testo Unico deve intendersi:

- per "partecipazione" *«la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi»* (art. 2, lett. f), del TUSP);
- per "partecipazione indiretta" *«la partecipazione in una società detenuta da una amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica»* (art. 2, lett. g), del TUSP).

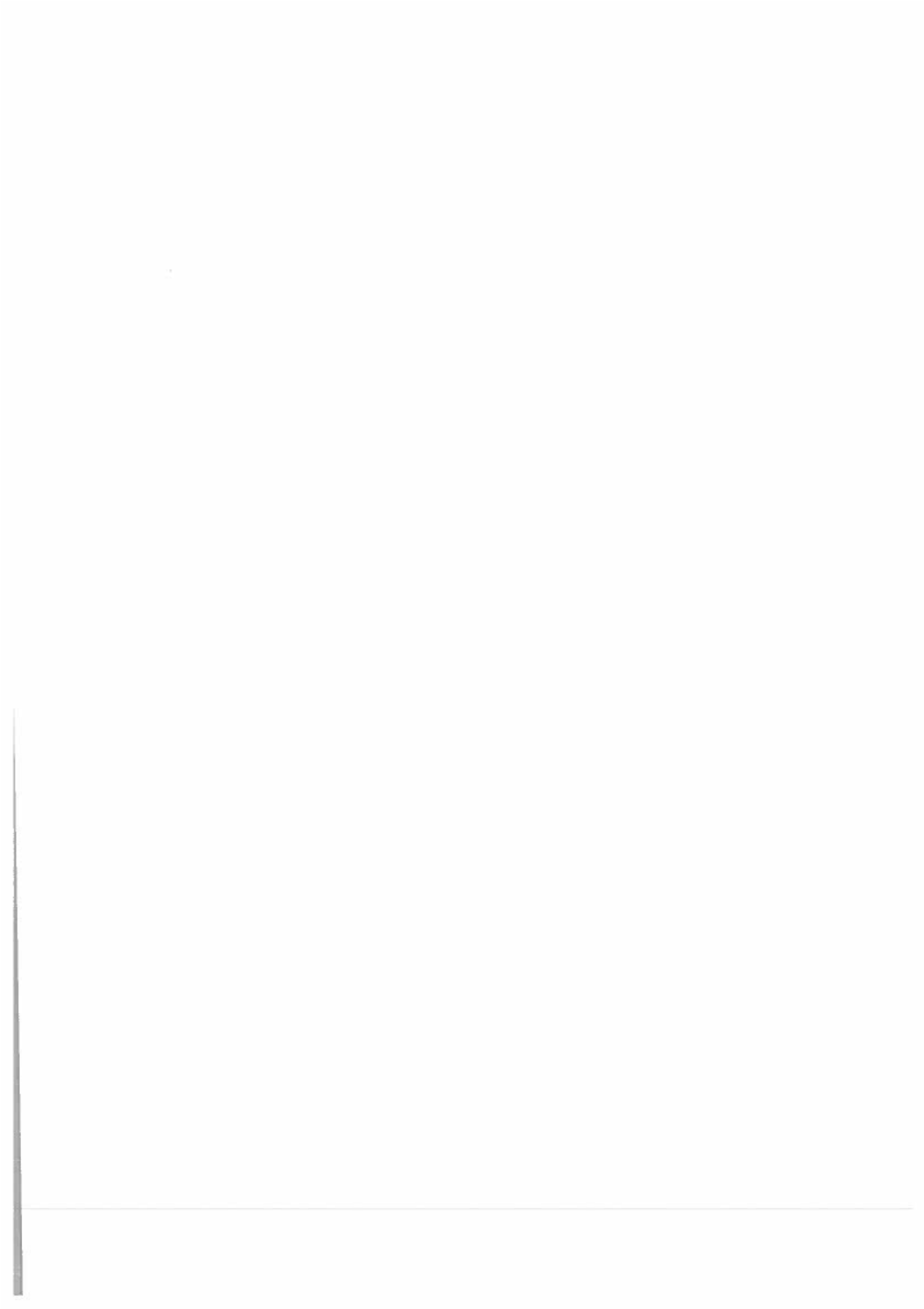
La presente analisi, come le razionalizzazioni periodiche precedenti, tiene conto delle nuove indicazioni interpretative della nozione di "controllo pubblico" scaturite dalle varie deliberazioni della Corte dei Conti.

Per l'applicazione del parametro di cui all'art. 20, comma 2, lett. d), del TUSP si è fatto riferimento alla nozione di "fatturato" come scaturita dalla Deliberazione n. 54/2017/PAR della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia-Romagna del 28/03/2017.

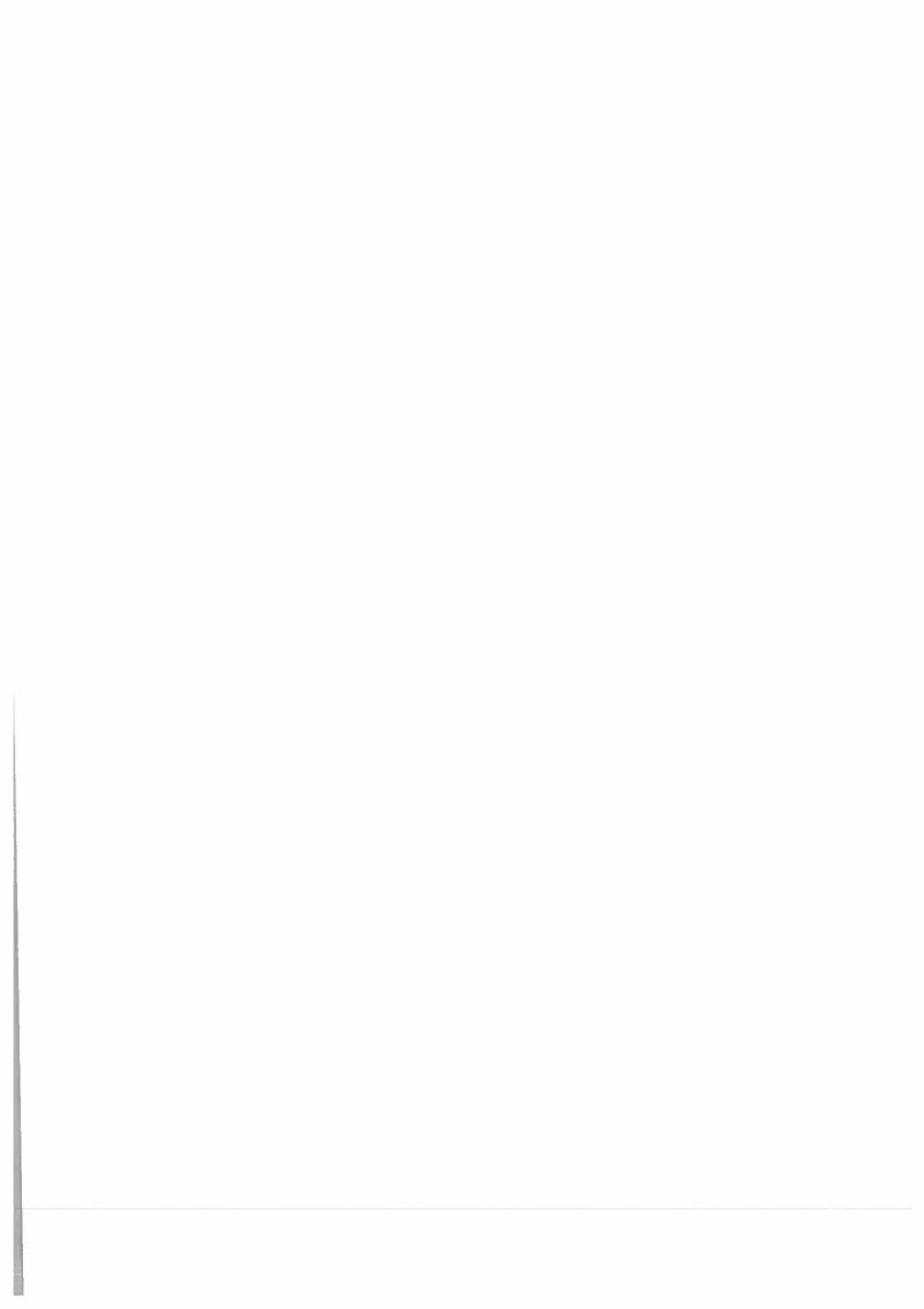
Per ogni società partecipata direttamente ed indirettamente dal Comune di Civitella di Romagna alla data del 31 dicembre 2019, sono state predisposte schede con i dati per le verifiche richieste ai fini della revisione periodica (art.20 del D.Lgs 175/2016) e con l'indicazione di eventuali azioni di razionalizzazione.

Per la verifica annuale sono riportate le seguenti informazioni:

- 1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE
- 2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI
- 3) VERIFICA AI SENSI DELL'ART. 20 TUSP
- 4) AZIONI PREVISTE



**LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DEL COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA**



LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA

Al 31 dicembre 2019 il Comune di Civitella di Romagna possedeva partecipazioni nelle seguenti società:

SOCIETÀ PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>% di partecipazione</i>
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	0,1200
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,0396
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,0016
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	1,3088

SOCIETÀ PARTECIPATE DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (PARTECIPAZIONI INDIRETTE)

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>% di partecipazione della holding</i>	<i>% di partecipazioni e Comune di Civitella di R.</i>
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	100%	1,3088
Fiera di Forlì S.rl.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	31,198%	0,4083
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	1,3088
FMI S.r.l.	Gestione delle aree di sosta a pagamento, pianificazione, programmazione e gestione della mobilità integrata a Forlì, con emissione di permessi per accesso e/o sosta nel centro storico, gestione servizio calore pulito e realizzazione impianti fotovoltaici	100%	1,3088
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,20559%	0,0158
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato	16,068%	0,2103
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,1754%	0,0023
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale	17,448%	0,2284
Techne Soc. Cons. a r.l.	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale	50%	0,6544
Unica Reti S.p.A.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,4256%	0,6731

ALTRE PARTECIPAZIONI INDIRETTE

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>Denominazione della società tramite</i>	<i>% di partecipazioni e della società tramite</i>	<i>% di partecipazioni e Comune di Civitella di R.</i>
Plurima S.p.A.	Promozione, progettazione, gestione e, compatibilmente con le norme di settore, realizzazione di infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque ad usi plurimi	Romagna Acque società delle fonti spa	32,28 %	0,0681

SCHEDE DI DETTAGLIO

- ANALISI PARTECIPAZIONE*
- VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI*
- ANALISI PARTECIPAZIONE ART.20 COMMA 2 TUSP*
- AZIONI PREVISTE*

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE

*AMR S.r.l. cons.
HERA S.p.A
Lepida s.c.p.a.
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A*

AMR - Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. consortile

Comune di Civitella di Romagna

0,12%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo, di tutte le funzioni di Agenzia della Mobilità previste dalle norme di legge vigenti e dalle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico delle persone da essi eventualmente delegate. L'ambito territoriale romagnolo è costituito dall'insieme dei tre bacini territoriali delle provincie di Forlì-Cesena (a sua volta costituite dai due sotto-bacini territoriali distinti di Forlì e di Cesena), Rimini e Ravenna.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Completamento dello studio per il nuovo piano di trasporto pubblico urbano in preparazione della gara per il nuovo affidamento della sua gestione;
- Verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl;
- Predisposizione di un piano di rinnovo della flotta autobus, con particolare riferimento al servizio del bacino Forlivese, con mezzi a basso impatto ambientale.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

A.M.R. ha acquisito, a partire dal 1° marzo 2017, i contratti di servizio vigenti a tale data nei bacini di Forlì-Cesena e Rimini, oltre a mantenere la gestione di quello in vigore nel bacino provinciale di Ravenna.

Nel corso dell'assemblea del 7 luglio 2017 è stato approvato l'inizio dell'iter per la procedura di gara per l'affidamento della gestione servizi di TPL. Il primo passo di tale procedura è stato la pubblicazione nella Gazzetta ufficiale dell'Unione europea dell'Avviso di pre-informazione, ai sensi dell'articolo 7 comma 2 del Regolamento (CE) N. 1370/2007 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2007 relativo ai servizi pubblici di trasporto di passeggeri su strada e per ferrovia (che abroga i regolamenti del Consiglio (CEE) n. 1191/69 e (CEE) n. 1107/70).

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

impegni 2019	accertamenti 2019
53935,72	21238,73

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art. 4.co. 2 lett. a) - servizio di interesse generale	art. 4.co.2 lett. b) e c) - progett. e realizz. opera pubblica	art. 4.co.2 lett. d) - beni o servizi strumentali all'ente	art. 4.co.2 lett. e) - servizi di committenza
---------------------	--	--	--	---

La società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo di tutte le funzioni di Agenzia della mobilità			X	
---	--	--	---	--

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
56.045,315,33	59.151.270,00	2019
	57.310.062,00	2018
	51.674.614,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
30.457	- 3.203	533.031	37.131	- 162.813

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
19	1	20.500,00	3	10.500,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

HERA S.p.A.

(Società quotata in Borsa)

Quota di partecipazione diretta 0,0396

Quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa 1,20559% pari a n.17.957.679 azioni ordinarie

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas, comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore;
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica;
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura;
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti;
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che

ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Talaria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) – con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato. Con deliberazione consiliare n. 54 del 29/08/2002 veniva approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

<i>impegni 2019</i>	<i>accertamenti 2019</i>
9500	89803,49

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

<i>- verifica art. 4 -</i>	<i>art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale</i>	<i>art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica</i>	<i>art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumental i all'ente</i>	<i>art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenz a</i>
Società multiservizi quotata in borsa	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
1.388.467.332,3 3	1.395.668.846,00	2019
	1.390.793.951,00	2018
	1.378.939.200,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
171.977.932	144.687.056	170.415.559	195.139.030	166.311.616

<i>personale dipendente e numero medio</i>	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
2.942	15	2.330.273,00	3	489.695,00

4) AZIONI PREVISTE

Si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

LEPIDA s.c.p.a.

(in-house)

A seguito di fusione di Lepida spa con con Cup 2000 la partecipazione del Comune di Civitella di R. è 0,0016%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Lepida S.p.A. è titolare dell'Autorizzazione Ministeriale per l'esercizio delle reti wireless, tra cui anche le reti WiFi ed ha l'autorizzazione ad utilizzare 56MHz di banda sulla frequenza dei 26GHz su tutto il territorio emiliano-romagnolo.

Attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERrete e delle iniziative contro il Digital Divide;
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida;
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni;
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso;
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti;
- evoluzione del Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali;
- coordinamento ed attuazione di programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione;
- sviluppo dell'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogeneizzazione processi di semplificazione;
- fornitura ai propri Soci di supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Mantenimento e, laddove possibile, innalzamento dei livelli qualitativi e di efficienza relativamente alla fornitura di servizi destinati al Comune tramite intermediazione dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, quali servizi bundle di connettività e piattaforme abilitanti, servizi di datacenter, servizi applicativi

- Sviluppo infrastrutture per la banda ultra larga nelle aree bianche del territorio e per la connettività alle scuole

Con deliberazione n. 2351 del 22.11.2019 La Giunta Regionale (RER) ha provveduto alla fissazione per Lepida ScpA di obiettivi specifici 2020 ai sensi del c.5 art.19 TUSP in coerenza con gli obiettivi approvati nel CPI del 20.11.2019. Tali obiettivo sono stati recepiti dalla società con proprio provvedimento (Consiglio di Amministrazione del 20.2.2020).

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione..

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art.4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza
Obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia Romagna	X		X	

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
39.288.298,33	60.666.112,00	2019
	28.814.053,00	2018
	28.384.730,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
184.920	457.200	309.150	538.915	88.539

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
597	3	35.160,00	3	35.000,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri indicati all'art. 20 c.2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di

mantenere la partecipazione

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in-house)

Comune di Civitella di R.	1,3088%
---------------------------	---------

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Holding di gestione delle partecipazioni.

Livia Tellus ha per oggetto l'esercizio dell'attività di natura finanziaria, non nei confronti del pubblico, con particolare riferimento all'assunzione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi e il loro coordinamento tecnico e finanziario; in particolare, la società ha lo scopo di:

- assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Civitella di Romagna e dagli altri comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Romagna forlivese;
- esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- concedere finanziamenti, esclusivamente nei confronti delle società controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, o di società sottoposte al medesimo controllo.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Attività necessarie all'assistenza allo start-up della Società per la Gestione dei Rifiuti "Alea Ambiente S.p.A."; prosecuzione del percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro (realizzato fino a circa € 4 milioni tramite versamento ad inizio 2019 di circa € 2.000.000);
- Collaborazione ed assistenza alla realizzazione del Piano di ristrutturazione della Fiera di Forlì in aderenza agli orientamenti dell'Assemblea dei Soci della Fiera, al fine di ricercare una soluzione di stabile equilibrio economico e finanziario della Fiera stessa.
- Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e di Livia Tellus stessa al fine di garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal Budget pluriennale ed attesa dai Soci.
- Presidio delle attività del Trasporto Pubblico Locale mediante coordinamento fra la partecipata START ROMAGNA S.p.A., la controllata FMI S.r.l. ed i Comuni Soci aderenti ad AMR.
- Elaborazione di standard relativi al controllo rischi e al business planning delle società controllate.
- Analisi ed eventuale revisione delle convenzioni e contratti di servizio fra i Comuni Soci e le Società del Gruppo alla luce dell'evoluzione normativa ed interpretativa.
- Adeguamento del testo dello Statuto sociale in attuazione delle modifiche ex D.Lgs. 175/2016 e con riferimento alla clausola compromissoria.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

<i>impegni 2019</i>	<i>accertamenti 2019</i>
0	65767,1

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza	art.4.co.5 gestione partecipazioni societarie
Società in house.			X		X

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
4.623.248,00	4.046.570,00	2019
	6.009.301,00	2018
	3.813.873,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
5.105.276	- 1.275.114	3.573.436	5.406.595	3.431.136

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
3	3	12.964,00	3	28.800,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

SOCIETA' PARTECIPATE DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

1. Alea Ambiente S.p.A.
2. Fiera di Forlì S.r.l.
3. FMI S.r.l.
4. Forlifarma S.p.A.
5. Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. (Plurima Spa)
6. SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.
7. Start Romagna S.p.A.
8. TECHNE Soc. Cons. a r.l.
9. Unica Reti S.p.A.

ALEA AMBIENTE SPA

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto nonchè di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili, nonchè più in generale, la produzione e la fornitura di servizi nel settore ambientale per i Comuni. Tredici comuni dell'Unione di Comuni della Romagna forlivese hanno approvato e stipulato la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR viene regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del bacino di Forlì. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Consolidamento del servizio di raccolta e gestione rifiuti a seguito della concessione del servizio da Atersir: nel 2020 sono previsti migliorie ed efficientamento del servizio come ad esempio ecopunti al servizio delle abitazioni sparse in aree a bassissima densità abitativa, potenziamento degli orari degli ecocentri mediante maggiori aperture concordate, adeguamento degli orari degli sportelli informativi. Potenziamento dei servizi su richiesta dei Comuni soci.

Servizio a tariffazione puntuale: revisione delle tariffe del 2020, con attenzione a quelle per le attività non domestiche.

- Prosecuzione del percorso di capitalizzazione 2020-2022 fino a € 6.000.000: avviato con il supporto del socio unico Livia Tellus il percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro, attualmente realizzato fino a circa € 4 milioni.

- Attività di supporto agli Enti nella tutela del territorio e dell'ambiente: piena collaborazione ai 13 Comuni sulle tematiche ambientali e di territorio, costituendo il Coordinamento Soci Igiene Ambientale il momento di confronto, analisi, progettazione e miglioramento del servizio e di raccolta e/o proposta di iniziative di natura ambientale.

- valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Dal 2018 affidamento del servizio gestione rifiuti.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

<i>impegni 2019</i>	<i>accertamenti 2019</i>
7500	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 - (delib. Cons. Com. n.44 del 19.4.17)	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenz a
La società svolge la gestione del servizio rifiuti nel bacino di Forlì	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
20.633.475,6 7	32.997.677,0 0	2019
	28.902.749,0 0	2018
	0 1,0	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
		- 205.306	21.799	64.443

personale dipendent e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazion e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
92	3	37.918,00	3	31.616,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

FIERA DI FORLÌ S.r.l.

LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A.	31,198%
--------------------------------	---------

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari

e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Sottoscrizione accordo con Gruppo Fieristico (attuazione delle deliberazioni dell'Assemblea del 31.10.19).
- Realizzazione del Piano di Ristrutturazione della Società, anche mediante verifica assetti societari, revisione ed eventuale rinegoziazione dei contratti in essere al fine del contenimento dei costi di funzionamento, revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti e/o indagine di mercato per affidamenti gestionali.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

impegni 2019	accertamenti 2019
0	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato confermato il mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione: contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f).

Nel mese di maggio 2020 è stata attuata la trasformazione da Società per azioni a Società a responsabilità limitata, propedeutica al contenimento dei costi di funzionamento e si è proceduto alla nomina del nuovo organo amministrativo.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza	art.4.co.7 gestione spazi fieristici
Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico					X

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
1.723.370,67	2.160.385,00	2019
	1.382.194,00	2018
	1.627.533,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
- 333.112	- 4.958.397	- 8.272	- 299.235	439.165

<i>personale dipendente e numero medio</i>	<i>numero dei componenti dell'organo di amministrazione</i>	<i>compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa</i>	<i>numero dei componenti dell'organo di controllo</i>	<i>compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa</i>
5	3	27.520,00	3	19.604,00

4) AZIONI PREVISTE

Si conferma quanto indicato nel precedente piano, il mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f) tramite l'aggiornamento del piano di ristrutturazione aziendale pluriennale che consenta il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario.

FMI S.R.L.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La società è soggetta dedicata all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 28 del 26/07/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Completamento e assestamento della riorganizzazione strutturale e logistica della società, alla luce delle nuove funzioni ed attività acquisite;
- Sviluppo della progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni soci
- Studio per implementare le attività tecnico/amministrative a supporto della Polizia Municipale, al fine di creare sinergie operative per la sicurezza urbana.
- Implementazione dei servizi relativi alla Mobilità e alla Sosta
- Implementazione del servizio di Videosorveglianza nei Comuni soci
- Attività relative agli aspetti di efficientamento energetico degli immobili Comuni soci. Programma di attivazione dei finanziamenti pubblici e investimenti per l'efficientamento energetico degli immobili;
- Studio e proposta di un nuovo servizio di comunicazione e informazione sui servizi effettuati da FMI, rivolto sia agli utenti sia ai Comuni soci.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

<i>impegni 2019</i>	<i>accertamenti 2019</i>
1220	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato confermato il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art.4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co. .2 lett.e) - servizi di committ enza
Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci	X		X	

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
4.905.895,00	5.719.216,00	2019
	4.760.154,00	2018
	4.238.315,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
21.856	44.709	67.390	10.438	40.074

personale dipendent e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
29	1	16.024,00	1	7.280,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società

FORLIFARMA S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società ha per oggetto la gestione delle farmacie comunali

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci, rinnovo gestione della farmacia comunale di Forlimpopoli e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola.
- Rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali, analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, con particolare attenzione al ruolo sociale della farmacia comunale.
- Adeguamento orari delle farmacie in relazione alle esigenze dei cittadini;
- Ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica della farmacia dei servizi;
- Adeguamento e mantenimento misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati, inclusa adozione modello 231.
- Avvio di un percorso in vista dell'adozione di un sistema di qualità in farmacia;
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza. Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale in rapporto ai servizi svolti e ai ricavi di vendita al pubblico

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

impegni 2019	accertamenti 2019
0	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co. 2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumental i all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenz a
La società gestisce 9 farmacie comunali.	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
13.142.891,0 0	14.113.528,00	2019

12.888.660,00	2018
12.426.485,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
128.417	162.967	247.911	282.474	304.681

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
62	1	0,00	3	9.562,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

ROMAGNA ACQUE – SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

16,068%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro campo di intervento di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito (ATERSIR), la Società ed il Gestore (attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- *Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato*: le attività da svolgere per il 2019, secondo il programma predisposto, prevedono la definitiva approvazione da parte del Consiglio d'ambito di ATERSIR della proposta così come ad oggi redatta, quindi la trasmissione da parte di ATERSIR ad ARERA per la successiva validazione. A seguito della validazione di ARERA si potrà procedere all'aggiornamento dei piani d'ambito che saranno redatti tenendo conto delle necessità di nuovi investimenti come emerse dal confronto con i Consigli Locali e quindi procedere alla definizione, programmazione ed attuazione del progetto di conferimento degli asset in Romagna Acque da parte delle società patrimoniali. La Società ha incontrato ATERSIR, che ha evidenziato il fatto che l'Autorità, al di là di dichiarazioni informali, non ha assunto una posizione ufficiale. ATERSIR, al fine di sbloccare tale situazione di stallo e quindi avere formale espressione da parte di ARERA sul progetto, ha proposto di dare attuazione allo stesso recepimento degli effetti tariffari e di maggiori investimenti già nell'ambito del periodo di regolazione 2020-2023 (con modalità da definire più puntualmente già a partire dal 2021); tale recepimento avverrebbe tuttavia in termini "ridotti" rispetto alle entità previste nel progetto complessivo, entità che potrebbero trovare rilevanza in tempi successivi a seguito di certezze sulla posizione che a quel punto ARERA dovrà necessariamente assumere. ATERSIR ritiene che questa proposta possa rappresentare una via di maggiore tutela nella realizzazione del progetto, riducendo gli effetti del rischio di non approvazione da parte dell'Autorità. Alla data di redazione del presente documento di fatto non si registrano variazioni nell'avanzamento del progetto rispetto al 31.12.2018, la cui percentuale di realizzazione resta al 56,3%.
- *Realizzazione piano energetico*: realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n. 3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno).
- *Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza*: Il piano 2019-2021 prevede, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".
- *Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria*: alcuni problemi che hanno riguardato uno dei Soci principali potrebbero richiedere la ridefinizione dei procedimenti autorizzativi di Romagna Acque.
- *Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua"*: avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell'acqua", secondo le linee dettate dai Soci, nell'ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

impegni 2019	accertamenti 2019
0	0

PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

La società ha una partecipazione in PLURIMA SPA del 32,28%
Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 129 del 20.12.2019 2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
1.456.653,00	1.440.075,00	2019
	1.452.213,00	2018
	1.477.671,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
7.732	6.300	9.013	6.813	4.575
<i>personale dipendente numero medio</i>	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
0	3	9.375,00	3	14.458,00

AZIONI PREVISTE : Si prevede di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 129 del 20.12.2019 2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co. 2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza
Società che svolge un servizio pubblico locale	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
58.450.268,33	60.316.392,00	2019
	58.045.927,00	2018
	56.988.486,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
6.865.320	6.255.682	4.176.159	7.296.834	7.041.108

<i>personale dipendente e numero medio</i>	<i>numero dei componenti dell'organo di amministrazione</i>	<i>compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa</i>	<i>numero dei componenti dell'organo di controllo</i>	<i>compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa</i>
158	5	94.787,00	3	49.449,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

0,175%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA' E PRESUPPOSTI NORMATIVI

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, è oggi il principale Terminal Operator del porto di Ravenna, gestendo un'area di 500.000 mq e disponendo di 1,600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con gru portuali capaci di movimentare colli eccezionali fino a 280 tonnellate.

Il porto di Ravenna è una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari in relazione allo sviluppo del progetto, in fase di elaborazione ed esecuzione da parte di Romagna Acque, come prospettato negli indirizzi relativi.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 129 del 20.12.2019 2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumental i all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenz a
---------------------	---	---	---	--

Il Comune di Forlì è entrato nella compagine sociale di SAPIR delib.c.c.188/1979		X			
media fatturato 2017-2019	fatturato	anno			
29.144.677,00	29.469.441,00	2019			
	29.072.145,00	2018			
	28.892.445,00	2017			

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2018
4.629.311	4.787.546	4.455.378	3.828.730	3.570.682

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
78	9	289.121,00	3	42.520,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società

START ROMAGNA S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

17,4487%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Gestione trasporto pubblico locale tramite selezione con procedura competitiva con atto di ATR come stazione appaltante.

La Società Start Romagna S.p.A. è il soggetto prescelto per esercitare il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione che ha determinato dapprima il conferimento nella Holding delle partecipazioni nelle Società AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A. precedentemente possedute dai principali enti pubblici territoriali soci, successivamente la creazione di un'azienda unica per effetto della fusione per incorporazione delle partecipate nella holding, avvenuta il 13 dicembre 2011. Con effetto giuridico dal 1° gennaio 2012, Start Romagna S.p.A. opera in piena continuità su tutte le attività e nei rapporti con l'esterno già avviati da ciascuna delle tre società.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi

speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. La razionalizzazione delle risorse va finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.
- Individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale. Occorre valutare le possibili forme di integrazione e razionalizzazione industriale, in particolare con le altre società a partecipazione pubblica emiliano romagnole, finalizzata all'efficientamento dei processi, anche nella logica di favorire nell'immediato una maggiore capacità competitiva.
- Miglioramento qualitativo della governance nella logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche. Miglioramenti del modello organizzativo finalizzati all'efficientamento della gestione societaria.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Gestione TPL - *Integrazioni tariffarie e tariffe agevolate - Bacino di Forlì-Cesena*: Il servizio è svolto in regime di imposizione d'obbligo ex art. 5 comma 5 Reg. UE n. 1370/2017, come modificato dal Reg. UE n. 2338/2016. L'Atto d'obbligo, di durata biennale (2017-2018), è giunto a scadenza in data 31/12/2018. L'imposizione d'obbligo è stata prorogata anche per il biennio 2019-2020 con Delibera dell'Assemblea dei Soci di AMR n. 1/2019.

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

impegni 2019	accertamenti 2019
0	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art. 4.co. 2 lett.a) - servizio di interesse generale	art. 4.co. 2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art. 4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumental i all'ente	art. 4.co.2 lett.e) - servizi di committenz a
Gestione trasporto pubblico locale	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno

83.081.195,3 3	85.022.590,00	2019
	82.962.351,00	2018
	81.258.645,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
495.463	868.586	1.832.972	588.569	93.317

<i>personale dipendent e numero medio</i>	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
947	5	89.587,00	3	36.400,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

TECHNE SOC. CONS. A.R.L.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

50%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- *Sviluppo reti*: creazione, consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Comuni Soci, gli altri enti locali e le imprese del territorio per promuovere progettualità e sinergie comuni al fine di individuare, in un'ottica di economia della conoscenza, le competenze in grado di meglio rispondere alle esigenze del tessuto produttivo e nel contempo ai fabbisogni di formazione, professionalizzazione e sviluppo della popolazione studentesca e delle persone in cerca di lavoro o già occupate. Consolidamento della collaborazione con le altre partecipate dei Comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio e/o a creare reti di collaborazione atte a favorire lo sviluppo dei progetti.

- *Contenimento dei costi* generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento ai costi per il rispetto dell'ambiente (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: carta, toner, raccolta rifiuti, ecc. e quant'altro correlato all'ambiente).

Dati Bilancio Comune di Civitella di R. – Anno 2019

<i>impegni 2019</i>	<i>accertamenti 2019</i>
0	0

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committenza
La società contribuisce a svolgere funzioni nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità.	X			

media fatturato 2017-2019	fatturato (compreso contributi)	anno
2.667.208,33	2.945.652,00	2019
	2.509.516,00	2018
	2.546.457,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
22.222	10.945	12.798	9.150	10.540

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
13	3	9.399,00	1	4.947,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

UNICA RETI S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

51,4256%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La società è proprietaria delle reti e degli impianti del Ciclo Idrico Integrato dei 30 Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (escluse le "fonti"), realizzati fino al 31.12.2002 ed è proprietaria delle reti ed impianti gas di 19 Comuni.

Unica Reti amministra la proprietà delle reti e gli impianti essenziali per l'erogazione dei servizi pubblici idrico (reti ed impianti acqua, fognatura e depurazione) e gas (reti ed impianti di distribuzione); svolge anche, ai sensi dell'art. 2 del d.m. 12 novembre 2011, n. 226, il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento delle gara relative all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

Il Servizio Idrico Integrato è qualificato come servizio pubblico locale a rete a rilevanza economica e le funzioni di controllo sulle modalità di erogazione dei servizi spettano ad ATERSIR ex art.7, c.5 lett.h) LR n.23/2011.

Unica Reti spa è una società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica locale. Il capitale interamente pubblico è condizione per il mantenimento della proprietà dei cespiti demaniali o indisponibili.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- *Gara gas* : predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.
- *Investimenti nel servizio idrico integrato*: per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed HERA SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.
- *Sistemazione patrimonio*: sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati.
- *Progetto di incorporazione in Romagna Acque* di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII: valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque)
- *Autosufficienza energetica* : Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).
- *Smart land Forlì-Cesena 30.0 – studio fattibilità*: procedere con uno studio di prefattibilità da sottoporre ai Soci entro il 2019, circa la possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, nel 2020 un progetto operativo anche attraverso l'ausilio dell'Università (smart Lab city), del CISE e del Tecnopolo Forlì, ANTARES.
- *Progetto verde aqua-docendo discimus* : Unica Reti, con il progetto "Verde Aqua – Docendo Discimus", vuole fornire gratuitamente alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d'acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente), accoppiandoli alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l'organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell'acqua e del

vivere plastic free al fine di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie.

- *Sportello energia*: gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (FMI S.r.l. ed Energia per la Città).

- *Risultati economico/finanziari*: garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria (Utile Netto min pari a circa € 2,3 mln)

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 23/12/2019 "Razionalizzazione periodica 2019 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2018 – art. 20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art. 4 -	art. 4.co. 2 lett.a) - servizio di interesse generale	art. 4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art. 4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art. 4.co.2 lett.e) - servizi di committenza
Nell'anno 2003, ai sensi dell'art. 113, co.13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune ha conferito nella società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale.	X		X	

media fatturato 2017-2019	fatturato	anno
8.906.449,00	8.881.718,00	2019
	8.858.798,00	2018
	8.978.831,00	2017

Risultato di esercizio 2015	Risultato di esercizio 2016	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019
2.245.722	2.526.668	2.618.860	2.494.188	2.473.589

personale dipendente e numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione e	compensi dei componenti dell'organo di amministrazione come da nota integrativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
2	1	39.169,00	3	23.470,00

4) AZIONI PREVISTE

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società.

